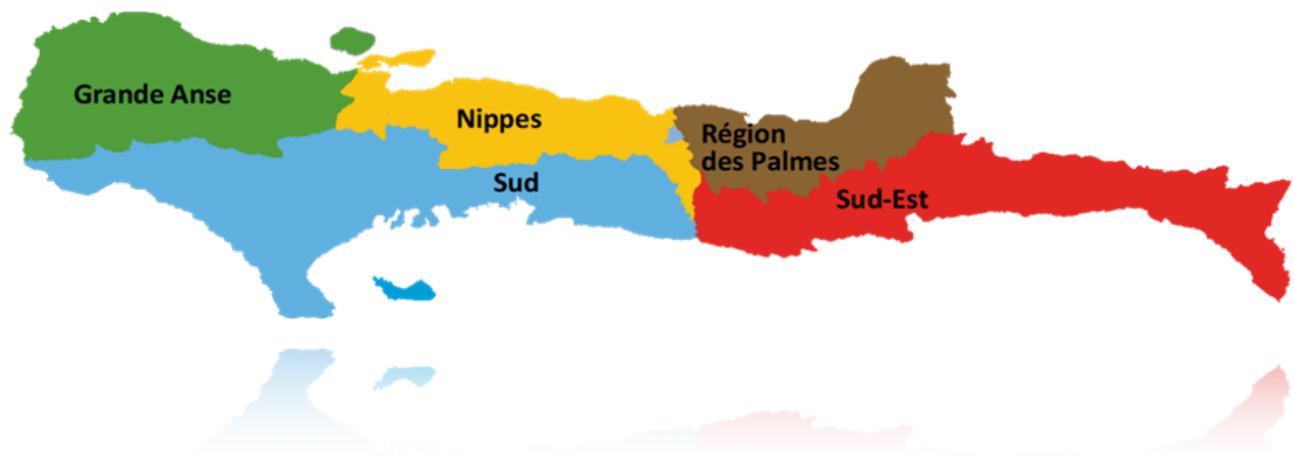


# Une Péninsule Incontournable



Incuber la confiance dans l'avenir d'Haïti ...



# LE PROJET PILOTE DE LA PENINSULE

Alin L. Hall, MScFin, CFP®

4 novembre 2023

Les Cayes, Haiti



*La vision...*

*La Péninsule Sud comme un pôle économique régional ...*

### TABLE DES MATIÈRES

CLAUDE DE NON RESPONSABILITÉ	6
1. UNE DESTINATION DE PROXIMITÉ ET UN PLANCHER INDUSTRIEL	7
2. PLAN DÉTAILLÉ POUR LA PÉNINSULE	8
2.1 JUSTIFICATION	8
2.2. ATTRIBUTS : Géolocalisation... géolocalisation... entre la Jamaïque, la Floride, l'Amérique Centrale et du Sud	10
2.3. DÉMARCHE	11
2.4. PILIERS DE DURABILITÉ	13
2.5. OBJECTIFS	15
2.6. PROJET PILOTE	16
2.7. PARTENARIAT PUBLIC-PRIVÉ	16
3. HISTOIRE, CONSEIL ET CONSULTATION	20
4. PLAN CONCEPTUEL PILOTE	21
4.1. VUE D'ENSEMBLE	21
4.2. STRATÉGIE D'INVESTISSEMENT PRÉLIMINAIRE	23
4.3. DESCRIPTION DU TERRAIN	23
4.4. ÉTUDES D'IMPACT ÉCONOMIQUE	26
4.5. AUTORITÉ DE DÉVELOPPEMENT DE LA PÉNINSULE SUD	27
5. ZONE ÉCONOMIQUE DE LA PÉNINSULE SUD	28
5.1. PLANIFICATEUR PRINCIPAL ET CONSEILLER EN DÉVELOPPEMENT	28
5.2. PRINCIPALES HYPOTHÈSES ET PRIORITÉS	28
6. ÉLÉMENTS CLÉS DE PLANIFICATION FINANCIÈRE ET FINANCEMENT	29
6.1. PROPOSITION DE FINANCEMENT	29
6.2. IMPACT PRÉVU SUR LE DÉVELOPPEMENT	30
7. LÉGISLATIONS ET RÉFORMES	33
8. PROJETS PHARES	33

---

## LE PROJET PILOTE DE LA PÉNINSULE

8.1. FONDS D'INVESTISSEMENT DE LA PÉNINSULE	33
8.2. CRÉATION DE L'AUTORITÉ DE DÉVELOPPEMENT DE LA PÉNINSULE SUD	34
ZONE ÉCONOMIQUE DE LA PÉNINSULE SUD	35
8.5. PROJETS DE PRODUCTION D'ENERGIE	37
8.6. UNE PÉNINSULE DURABLE ET RESPECTUEUSE DE L'ENVIRONNEMENT	40
8.7. SECTEUR TRANSPORT ET COMMUNICATION	40
PLATEFORME LOGISTIQUE	40
8.8. AGRANDISSEMENT DES PORTS DE LA PÉNINSULE SUD EN PLATEFORME MARITIME INTERNATIONALE	41
8.9. RÉFORMES ET INSTITUTIONS DES MARCHÉS DES CAPITAUX	42
8.10. AGRO-INDUSTRIE – BOURSE AGRICOLE	42
8.11. PARCS INDUSTRIELS ET COMMERCIAUX	43
8.12. UNE PÉNINSULE FAVORABLE À L'ÉQUITÉ DU GENRE	43
8.13. DÉVELOPPEMENT DU LOGEMENT ET URBANISATION	44

## CLAUSE DE NON RESPONSABILITÉ

Les informations contenues dans ce document ne constituent pas une offre de vente de titres ou une sollicitation d'offre d'achat de titres en Haïti, aux États-Unis d'Amérique ou dans toute autre juridiction.

Nous examinons et révisons les informations périodiquement. Malgré tous nos soins et notre travail, les données contenues dans ce document peuvent encore avoir changé depuis notre dernière mise à jour. Ces données peuvent ne pas être exactes ou à jour en raison de changements ou pour toute autre raison. Par conséquent, nous n'acceptons aucune responsabilité ou garantie quant à l'exactitude ou à l'exhaustivité des informations présentées ici et ne garantissons pas que les informations soient complètes. Toute utilisation des informations contenues dans ce document se fait à vos propres risques.

Les informations contenues dans ce document ne constituent ni une offre de contrat d'information ni une offre d'établissement d'une autre relation contractuelle. Toute utilisation de l'information est à vos propres risques. Toutefois, dans tous les cas, les limitations de responsabilité suivantes pour les dommages ou les dépenses éventuelles sont applicables quelle que soit la base juridique de cette responsabilité.

Dans le cas où la responsabilité, en vertu d'une loi ou d'un règlement applicable ne peut être exclue, nous n'acceptons aucune responsabilité pour toute perte ou dommage direct ou consécutif découlant d'une opinion ou d'une information expressément ou implicitement publiée dans ce document nonobstant la négligence, le défaut ou le manque de diligence de notre part ou que cette perte ou ce dommage était prévisible. Nous n'acceptons aucune responsabilité découlant de quelque manière que ce soit (y compris en raison d'une négligence) pour des erreurs ou des omissions dans les informations contenues dans ce document. Toute utilisation de l'information est à vos propres risques.

Pour plus d'informations, veuillez nous contacter par courriel à :

Copyright © 2023. PAGST. Tous droits réservés © 2023.

### 1. UNE DESTINATION DE PROXIMITÉ ET UN PLANCHER INDUSTRIEL

Le tremblement de terre du 14 août 2021 est un cataclysme que les habitants de la Péninsule Sud d'Haïti n'oublieront jamais. En moins d'une minute, plus de 2200 personnes sont mortes, des milliers d'autres sont devenues des sans-abris. La région a subi des dommages considérables représentant jusqu'à 20% du produit intérieur brut (PIB). Pourtant, de cette tragédie inimaginable se présente l'occasion de reconstruire à la fois l'infrastructure physique et le tissu social de la Péninsule Sud en mettant l'accent sur la compétitivité qui créera la prospérité pour tous.

Selon les premières estimations, de nouveaux investissements au cours des cinq prochaines années sont nécessaires dans les domaines suivants :

- ❖ Production d'énergies renouvelables
- ❖ Aéroports, ports maritimes et routes
- ❖ Infrastructure industrielle
- ❖ Secteur agro-alimentaire et pêche
- ❖ Tourisme, Logement et Développement urbain

Il est estimé que ces investissements pourraient générer des centaines de milliers de nouveaux emplois directs et créer une augmentation de l'ordre du triple des revenus annuels de ces industries. Bon nombre de ces opportunités conviennent mieux aux entreprises haïtiennes, en particulier aux PME. Cependant, les entreprises internationales ont un rôle catalyseur et complémentaire à jouer, compte tenu de leur accès aux marchés internationaux, de leurs compétences de haut-niveau mondialement reconnues et des ressources financières pour pleinement exploiter le potentiel. Les acteurs crédibles disposent des politiques en matière d'environnement, de santé et de sécurité, ainsi que des codes de conduite des affaires nécessaires pour assurer que la croissance économique est atteinte de manière socialement responsable et écologiquement durable.

**Le Groupe Consultatif de Support de la Péninsule est.** *un groupement de professionnels en conception d'infrastructures d'énergies renouvelables, en banque d'investissement, et des technologies de l'information ainsi que des experts et hommes d'affaires haïtiens, caraïbéens et américains proéminents, qui ont décidé de fournir ensemble des ressources, talents et expériences uniques pour commencer à planifier les activités nécessaires pour la Péninsule sud d'Haïti.* Le GCSP veut s'assurer qu'un tel développement est mené en conformité avec les exigences d'une maximisation durable du potentiel de la péninsule. Le concept fondamental de pôle de croissance pour le développement durable d'une région est un chemin viable vers une économie nationale plus équilibrée. Le GCSP croit qu'un cadre de travail multidisciplinaire est un élément-clé pour la mise en œuvre de tout plan. Le GCSP appelle à la création de **l'Autorité de Développement de la Péninsule Sud** et de la **Zone Economique de la Péninsule** pour mener à bien la mission de transformer la région méridionale d'Haïti en une **destination de proximité** et un **plancher industriel**.

### 2. PLAN DÉTAILLÉ POUR LA PÉNINSULE

Le GCSP envisage qu'une **Autorité de Développement de la Péninsule Sud (ADPS)** pour mettre en œuvre un projet pilote où les secteurs public et privé rempliront efficacement leurs rôles respectifs, de sorte que les gens aient un accès équitable aux opportunités, ce qui se traduira par l'égalité des genres et la réduction de la pauvreté dans une zone économique respectueuse de l'environnement. L'**ADPS** formulera des politiques, des plans et des programmes économiques continus, coordonnés et pleinement intégrés pour autonomiser la Péninsule Sud en tant que destination de proximité et plancher industriel. L'ADPS élaborera les paquets d'incitatifs appropriés pour attirer des entreprises priorisant les entreprises en phase de relocalisation et verticalement intégrées vers la **Zone Economique de la Péninsule Sud** qui englobe les départements du **Sud**, du **Sud-Est**, de la **Grande-Anse**, des **Nippes** et la **Région des Palmes (Léogâne, Gressier, Grand-Goâve et Petit-Goâve)**. Cet arrangement territorial permettra une organisation administrative et économique plus efficace.

Attirer les entreprises en phase de relocalisation et promouvoir les industries locales offrent plusieurs avantages : la création d'emplois, la réduction des importations et l'amélioration de la balance commerciale qui réduit la pression sur les réserves de change. L'objectif est de changer la structure économique en diminuant progressivement la dépendance. Plusieurs clusters d'activités économiques traditionnelles dans la Péninsule seront priorisés en tant que secteurs de croissance économique. Mais d'abord, ces secteurs devront être soutenus par des investissements substantiels dans la production d'énergies renouvelables et la construction d'infrastructures tels qu'un **Aéroport International** et des ports de transbordement, l'**Aéroport et le Port Régional de Jérémie**, le **port de Miragoâne** et des routes modernes lieront les sous-régions de la Péninsule aux pôles métropolitains du reste du pays.

#### 2.1 JUSTIFICATION

« La délocalisation fait référence au transfert, par une organisation, de certaines opérations commerciales, en particulier sa propre capacité de fabrication ou d'un fournisseur-clé, vers un pays voisin plus proche de la demande pour ses produits manufacturés. »

La relocalisation se réfère au transfert par une organisation de certaines opérations commerciales, en particulier de sa propre capacité de fabrication ou d'un fournisseur-clé, vers un pays voisin plus proche du lieu de demande de ses produits manufacturés.

## LE PROJET PILOTE DE LA PÉNINSULE



### La proximité, une force motrice...

Depuis le début de 2020, la pandémie a causé d'importantes perturbations des chaînes d'approvisionnement mondiales. À cela s'est ajouté le conflit russo-ukrainien qui vient aggraver la situation et a entraîné des pénuries et une flambée des prix. Pour anticiper de nouvelles perturbations, les entreprises doivent se relocaliser dans des régions géographiquement plus proches. Dans le cas du plus grand marché du monde, les entreprises américaines repensent leurs stratégies de chaîne d'approvisionnement et se tournent vers de nouvelles zones proches, attrayantes, notamment la Caraïbe et l'Amérique centrale. Pour cette raison, la délocalisation est une opportunité de taille pour Haïti.

- La Conférence des Nations Unies sur le Commerce et le Développement (CNUCED), a réalisé une étude en 2019, examinant la perturbation de la chaîne d'approvisionnement qui s'est produite de la Chine vers d'autres pays, entre l'été 2018 et septembre 2019 – 14 mois. Elle a révélé un détournement des échanges de 21 milliards de dollars<sup>1</sup> ».

Les États-Unis mènent des efforts considérables afin de renverser leur dépendance à l'égard de la Chine. En raison de sa proximité avec les États-Unis, la Péninsule sud d'Haïti, peut certainement jouer un rôle clé pour devenir une destination de délocalisation de choix. La relocalisation d'industries hautement innovantes et techniquement avancées renforcera le partenariat stratégique et stimulera le développement économique. En guise de contexte, la délocalisation offre une route pratique vers une solution permanente et durable à la crise migratoire. Ce pourrait être une solution gagnant-gagnant qui non seulement s'attaquera aux causes profondes de l'immigration, mais atténuera également la crise du transport maritime affectant la côte pacifique des États-Unis, en particulier la Californie. La proximité permet souvent une collaboration en temps réel et des solutions plus rapides aux problèmes.

1

La Péninsule en tant que Plancher de délocalisation offrira les avantages suivants :

- ❖ **Faibles coûts de main-d'œuvre**
- ❖ **Rapidité de commercialisation**
- ❖ **Compatibilité des fuseaux horaires**
- ❖ Protection de la propriété intellectuelle

L'élargissement du canal de Panama et le manque de ports pour accueillir les porte-conteneurs de nouvelle taille ont fait des baies en eau profonde des lieux stratégiques pour des terminaux de transbordement sur la côte sud la péninsule.

### **2.2. ATTRIBUTS : Géolocalisation... géolocalisation... entre la Jamaïque, la Floride, l'Amérique Centrale et du Sud**

Située au sud-ouest d'Haïti, la topographie de la Péninsule Sud est caractérisée par des hectares de terres plates, de plateaux et de collines avec des zones pittoresques en bord de mer, dominées par les systèmes montagneux des Massifs de La Hotte et de la Selle. À côté des voies de navigation existantes les plus fréquentées, la Péninsule Sud présente les attributs stratégiques clés suivants :

- ❖ Ressources en eau : rivières, lacs, lagons.
- ❖ Capacité des ports naturels en eau profonde
  - Baie des Flamands
  - Baie du Mesle
  - Baie de Paillant
  - Baie de Petit-Goâve
- ❖ Démographie : faible densité de population, jeune, diversifiée, instruite et d'une grande mobilité
- ❖ Education :
  - Universités et Collèges
  - Écoles professionnelles
- ❖ Incitations :
  - Excellente qualité de vie et faible coût de la vie
  - Faibles coûts de logement et de transport
- ❖ Plancher de délocalisation des Amériques :
  - La qualité de la main-d'œuvre moins chère que la Chine peut rapidement s'améliorer et redevenir l'une des meilleures au monde, en raison de l'expérience agro-industrielle dans les raffineries de sucre, les distilleries, la production d'huiles essentielles, etc.
  - Une main-d'œuvre potentielle de plus d'un million de personnes jeunes et dynamiques, désireuses de travailler, représente un bassin important de travailleurs solide et stable pour les entreprises nouvelles, en expansion et en relocalisation.

---

## LE PROJET PILOTE DE LA PÉNINSULE

- Une main-d'œuvre stable, prête et chevronnée au sein de la diaspora parlant anglais, français et espagnol, constitue un vivier de talents abordables dotés d'une solide éthique de travail.

### ❖ Services publics :

Le 12 juillet 2022 ; Space X a reçu l'autorisation de la CONATEL, le régulateur d'Haïti de déployer un programme pilote test. Starlink vient en complément du réseau de télécommunications existant et des opérateurs d'Internet. Une communication efficace est essentielle pour la réussite de toute entreprise commerciale. Une technologie de pointe est primordiale au fonctionnement de toute entreprise productive et rentable. Avec des équipements de télécommunications avancés et sophistiqués, des compagnies compétitives desservent la zone. Les compagnies de téléphonie cellulaire évoluent pour devenir des réseaux technologiques à service complet, combinant les fonctions du téléphone moderne, de la télévision câblée, de la visioconférence et des réseaux de communication de données dans un système. La disponibilité de câbles de fibre optique à travers la péninsule contribuera à la révolution des télécommunications à travers sa capacité à fournir des services de communication entre les personnes et les entreprises en tout temps.

### ❖ Impôts :

- Faibles Impôts sur le revenu, faibles taxes de ventes, faibles impôts fonciers.

### ❖ Qualité de vie / Loisirs / Divertissement :

- Faible taux de criminalité
- Restaurants, discothèques, hôtels et hébergements
- Plages de sable blanc, plongée sous-marine, grottes, cascades, etc.

### ❖ Médical :

- Hôpitaux généraux, hôpitaux spécialisés et cliniques de soins de santé

### ❖ Taille :

- 9,571,2 kilomètres carrés
- Six (6) îles adjacentes
- 87% de la superficie de l'île de la Jamaïque

## 2.3. DÉMARCHE

Malgré les défis, Haïti peut avoir une croissance soutenue. Haïti est capable d'atteindre un taux de croissance

---

## LE PROJET PILOTE DE LA PÉNINSULE

à deux chiffres de son PIB pour la prochaine décennie, moyennant les politiques publiques appropriées, l'engagement positif du secteur privé et le support soutenu de la communauté internationale. Investir en Haïti peut présenter beaucoup de risques, mais promet aussi des récompenses significatives. Le pays est doté des conditions de base pour avancer sur la voie d'une croissance et d'une prospérité partagées. Le tremblement de terre du 14 août 2021 présente un minutage impeccable pour surmonter les obstacles dans le cadre d'un test et d'offrir un projet pilote au pays. Il est indispensable de créer une économie nationale dynamique et résiliente en s'appuyant sur les bases établies de dialogue, de partenariats et d'actions entre les investisseurs, les entreprises innovantes, la diaspora, le secteur privé, la communauté internationale, etc.

“L'administration Biden administration cherche la manière dont elle peut appliquer son plan pour s'attaquer aux racines de la migration dans l'hémisphère, tel que faire correspondre les personnes aux emplois dans les régions dépourvues de main-d'œuvre, selon ce qu'a dit un cadre senior de l'administration au CNN”.

Pour de nombreux pays, le principal défi consiste à trouver des concepts clés, des instruments et des outils de développement socioéconomique. Le marché économique haïtien est anémique parce que les importations ne peuvent créer assez d'emplois pour renverser l'inertie de croissance et le niveau élevé de chômage. L'industrialisation est la solution évidente à de tels problèmes. La forte dépendance à l'égard des importations n'est pas viable et rend tout pays vulnérable aux chocs externes. À cet égard, Haïti doit renverser la notation de risque du pays et entrer dans une nouvelle vague d'industrialisation et une ère de transferts de technologie. Les succès récents des pôles de croissance économique dans d'autres pays ont contribué à améliorer l'environnement global de l'investissement, à réduire les coûts de transaction pour les Investissements Directs Etrangers (IDE), à améliorer la facilité de faire des affaires et à rationaliser les procédures administratives pour la mise en place des opérations. La mise en place et la relocalisation des industries verticalement intégrées réduiront la dépendance et promouvoir la diversification économique.

Dans une économie diversifiée, la volatilité des secteurs dominants est réduite par l'expansion des activités, des produits, de la clientèle et des marchés dans la production des énergies renouvelables, des infrastructures et des services. Un nouveau régime d'affaires et un nouvel environnement dans la Péninsule Sud seront un catalyseur pour les investissements, des relocalisations de compagnies, de l'intégration des entreprises locales dans les chaînes globales de valeur et de création d'emplois. Pour ces raisons parmi d'autres, le minutage est impeccable pour démarrer une ère d'industrialisation pour permettre une croissance économique à travers la diversification de l'emploi, la production, la diversification et la diversification des revenus. Haïti a besoin d'industrialisation modérée pour générer de l'emploi et combattre la pauvreté. Les économies émergentes cherchent à réduire leur dépendance des pays développés, avec l'objectif de parvenir à l'industrialisation et de devenir éventuellement auto-suffisant.

« L'industrialisation par la substitution aux importations (ISI) est une politique économique qui favorise le développement des industries nationales et la réduction de la dépendance à l'égard des importations étrangères de produits manufacturés. »

---

## LE PROJET PILOTE DE LA PÉNINSULE

Tandis qu'une bonne partie de la production finira par quitter la Chine, Haïti doit se positionner pour bénéficier de la perturbation de la chaîne d'approvisionnement mondiale. Tous les pays se sont positionnés pour gagner la guerre commerciale entre les États-Unis et la Chine, sauf Haïti. Le Vietnam et Taïwan bénéficient principalement d'exportations supplémentaires vers les États-Unis, tandis que le Chili, la Malaisie et l'Argentine gagnent en vendant davantage à la Chine.

“Les compagnies technologiques déplacent lentement la production en dehors de la Chine, inquiets du fait des tensions géopolitiques et frappés par les arrêts provoqués par la pandémie, Google, Apple et d'autres déplacent le travail vers les pays voisins”.

L'opportunité pour la Péninsule méridionale de devenir une destination de délocalisation de choix est clairement à notre portée. Haïti doit donc s'évertuer à attirer les entreprises de fabrication automatisée à haute productivité dans la zone économique de la Péninsule. L'Autorité de développement supervisant la Zone économique de la Péninsule Sud permettra de positionner Haïti pour qu'elle émerge comme l'économie la plus grande et ayant la croissance la plus rapide de la Caraïbe.

L'incubation de l'Autorité de Développement de la Péninsule Sud annoncera une nouvelle ère d'investissement. L'implémentation du projet pilote de la péninsule comprendra les éléments clés suivants :

- ❖ **Financement durable et ingénierie financière**
- ❖ **Partenariats public-privé**
- ❖ **Réformes et législations**
- ❖ **Zonage et planification**
- ❖ **Organisation et Structures de gestion**

### 2.4. PILIERS DE DURABILITÉ

#### ❖ **Économie**

Le Pilier économique vise à créer un modèle environnemental durable pour garantir une répartition équitable et une allocation efficace des ressources afin de positionner la Péninsule comme une destination de délocalisation de choix et un plancher d'industrialisation. La formalisation de la productivité et de la distribution augmentera les emplois, les salaires et les revenus publics.

La création d'emplois puisera dans l'économie informelle et souterraine significative employant la majorité de la main-d'œuvre. Cela assurera un équilibre sain qui améliorera la prospérité de la Péninsule en atteignant un taux de croissance à deux chiffres du produit intérieur brut (PIB) d'ici à 2030. Dans le cadre du Plan à Court Terme 2025-2030, les secteurs prioritaires qui ont le potentiel de générer des activités liées à l'emploi seront ciblés.

#### ❖ **Social**

---

## LE PROJET PILOTE DE LA PÉNINSULE

Ce pilier soutiendra des initiatives telles que la réduction de la pauvreté et les disparités entre les genres. L'objectif du pilier social est d'investir dans l'humain pour améliorer la qualité de vie. À cet égard, l'équité entre les sexes sera ciblée dans des domaines clés, à savoir : les opportunités, l'autonomisation, les capacités et les vulnérabilités. Les femmes sont désavantagées sur le marché du travail et les ressources productives. Elles sont également sous-représentées dans le leadership social et politique. De plus, les capacités des femmes ne sont pas développées à leur plein potentiel à cause de l'accès limité au capital, à l'éducation, à la formation et aux soins de santé. Les femmes sont exposées aux vulnérabilités dues à la violence civile et domestique, aux chocs économiques et aux risques environnementaux. Puisqu'elles jouent un rôle essentiel dans le développement socio-économique de toute nation, il y a un besoin urgent d'éliminer tous les obstacles qui entravent leur contribution au développement national. Dans le cadre du pilier social, des politiques et des mesures spécifiques seront prises pour corriger les écarts entre les genres en matière d'accès et de contrôle des ressources et des possibilités économiques.

### ❖ Environnement

Ce pilier soutient des initiatives telles que les énergies renouvelables, la réduction de la consommation et des émissions de combustibles fossiles, l'agriculture et la pêche durables, l'agriculture biologique, le reboisement et le recul de la déforestation, le recyclage et une meilleure gestion des déchets. La Péninsule Sud est la région la plus sujette aux catastrophes en Haïti. Des événements récents comme l'ouragan Mathieu en 2016, le tremblement de terre du 14 août 2021 suivi le lendemain de l'ouragan Grace ainsi que le phénomène El Niño ont montré que les catastrophes naturelles peuvent éroder les gains économiques réalisés dans n'importe quel pays. Isoler le développement des risques naturels est donc une priorité dans le cadre du projet pilote de la péninsule. Le pilier environnemental s'inspire également du principe du développement durable soutenu par la nécessité de l'équité de genre dans l'accès aux avantages d'un environnement sain. L'accent sera mis sur les points suivants :

La conservation des ressources naturelles stratégiques (forêts, rivières, lacs, sanctuaires fauniques et écosystèmes marins) sera une priorité sans compromettre la croissance économique. Des actions et des mesures spécifiques seront prises et adoptées afin de promouvoir des activités et des produits respectueux de l'environnement.

La pollution et la gestion des déchets sont corrélées au PIB ; en général, les pays dont le PIB est élevé tendent à générer plus de polluants et de déchets que les pays à faible PIB. Toutefois, cette tendance est actuellement inversée dans de nombreuses économies avancées, comme le Singapour, grâce à des politiques et des pratiques respectueuses de l'environnement. Le Projet pilote de la Péninsule appliquera progressivement des mesures pour éviter les effets néfastes de l'augmentation de la pollution et de la production de déchets.

La planification et la gouvernance environnementales favoriseront et appuieront la capacité institutionnelle pour l'amélioration de la gestion globale de l'environnement. Le cadre politique harmonisera les lois et les institutions relatives à l'environnement et favorisera l'application collective des normes environnementales.

### ❖ Politique

Une décentralisation efficace rapprochera les entreprises décisionnelles et la gouvernance économique des personnes et/ou des citoyens. La décentralisation est ancrée dans la transformation de la gouvernance politique dans des domaines stratégiques tels que la mise en place de l'Autorité de développement de la Péninsule Sud et ses agences, la création de la Zone économique de la Péninsule Sud. Une décentralisation démocratique de la gestion et de l'allocation des ressources tiendra compte des besoins des entreprises locales et des priorités économiques. Dans le cadre du Projet pilote, une Péninsule à l'abri des dangers et des émeutes prendra place à travers les domaines clés suivants : l'état de droit, la transparence, la responsabilité et la sécurité.

L'état de droit créera une économie de marché moderne qui promeut les droits humains. Des stratégies spécifiques aligneront le cadre juridique du Projet pilote de la Péninsule sur les besoins d'une économie de marché, les droits humains et les engagements en matière d'équité entre les sexes. Une culture de respect des lois et de l'éthique cultivera et promouvra le civisme et le patriotisme.

La transparence et la reddition de comptes favoriseront une autorité et des agences de développement de la Péninsule éthiques et axées sur les résultats. Des stratégies spécifiques consisteront à renforcer le cadre juridique de la lutte contre la corruption, l'éthique et l'intégrité ; promouvoir la gestion axée sur les résultats, et encourager l'accès du public à l'information et aux données.

La sécurité et la paix visent la sécurité de toutes les personnes et de tous les biens. Les stratégies clés comprendront la promotion de la coopération public-privé et la participation civile/communautaire pour garantir la sûreté et la sécurité ; un dialogue intercommunautaire permanent pour renforcer l'harmonie grâce à l'état de droit ; la promotion de la paix pour améliorer la gestion des conflits et assurer une stabilité durable et nourrir une culture de respect de la vie humaine.

### ❖ Catalyseurs et facilitateurs macroéconomiques

La stratégie consiste à construire des infrastructures régionales et à entreprendre des réformes dans des secteurs clés qui sont la base de la croissance économique. Ces catalyseurs sont ancrés dans la stabilité macroéconomique, dans les réformes et la décentralisation de la gouvernance ; dans le renforcement de l'équité de genre et dans les opportunités de création de richesse.

## 2.5. OBJECTIFS

La création de l'Autorité de développement de la Péninsule Sud et de la Zone Économique de la Péninsule Sud a les principaux objectifs suivants :

---

## LE PROJET PILOTE DE LA PÉNINSULE

- ❖ Établir la Péninsule Sud comme une destination et un plancher de délocalisation privilégié.
- ❖ Lancer une ère d'industrialisation pour l'exportation,
- ❖ Former la main-d'œuvre par le développement des compétences,
- ❖ Développer les infrastructures industrielles de la Péninsule,
- ❖ Exploiter les ressources naturelles pour produire de l'énergie renouvelable,
- ❖ Promouvoir l'équité de genre,
- ❖ Promouvoir un environnement durable.

On estime que la Zone économique de la Péninsule Sud attirera un flux important d'investissements étrangers et nationaux dans un environnement productif, ce qui génèrera des activités économiques supplémentaires et la création d'opportunités d'emplois.

### 2.6. PROJET PILOTE

L'objectif global du Projet pilote de la Péninsule Sud est de définir une vision à long terme pour la Péninsule Sud et de définir les possibilités des investissements publics, privés (locaux et étrangers). Parmi les objectifs, le projet pilote vise à :

- ❖ Créer une Autorité de développement de la Péninsule et une Zone économique de la Péninsule
- ❖ Produire de l'énergie renouvelable,
- ❖ Attirer les entreprises en phase de relocalisation et intégrées verticalement,
- ❖ Lancer une ère d'industrialisation,
- ❖ Positionner la Péninsule Sud comme un centre logistique et une plate-forme de proximité.

Le Projet pilote de la Péninsule Sud sera mis en œuvre en trois (3) Plan Quinquennaux à moyen terme successifs, avec le premier plan couvrant la période 2025-2030. Tandis qu'il est attendu que le projet des énergies renouvelables soit le projet phare, leader dans la génération d'une croissance rapide et largement stimulée, cela ne signifie pas que ce sera le seul projet à être mis en œuvre.

### 2.7. PARTENARIAT PUBLIC-PRIVÉ

Un Partenariat public-privé (PPP) est un accord contractuel entre un organisme public et une entité du secteur privé. Grâce à cette entente, les compétences et les atouts de chaque secteur (public et privé) sont partagés dans la prestation d'un service ou d'une installation à l'usage du public. En plus du partage des ressources, chaque partie endosse les risques et les avantages potentiels dans la prestation du service et/ou de l'installation. Haïti a déjà une feuille de route réussie de partenariats public-privé, comme en témoignent les privatisations de La Cimenterie, les moulins de farine de La Minoterie et, plus récemment, des télécommunications à lignes fixes de la Natcom (ancienne entreprise publique Teleco, S.A.M. et Viettel du Vietnam). Ces succès ont été rendus possibles grâce au cadre juridique et institutionnel adopté en 1996. De nouveaux partenariats peuvent être lancés dans les secteurs économiques de la Péninsule Sud sur la base de cette loi (ex. : ports, aéroports, routes, etc.).

### 2.7.1. Le bon équilibre en partenariat public-privé

#### ❖ Attirer les investisseurs:

Stabilité politique : Instabilité politique soit : (i) l'inconvertibilité et le non-transfert de la monnaie ; (ii) l'expropriation et la rupture de contrat ; (iii) la guerre et des troubles civils ; et (iv) le non-respect des obligations financières souveraines. Les solutions comprennent des mécanismes de transferts de risques tels que l'assurance contre les risques politiques offerts par les multilatérales qui sont parmi les plus grands partenaires financiers du pays et qui tirent un fort effet de levier de cette position.

#### ❖ Un cadre juridique favorable à une législation robuste en matière de PPP :

- Les créanciers sont intéressés par un ensemble de garanties réelles et exécutoires.
- Les prêteurs considèrent les droits de protection comme étant cruciaux lorsque l'entreprise n'atteint pas le niveau de performance attendu.
- Indemnisation en cas de cessation : Par exemple, si l'entreprise se voit imposer des pénalités et des frais financiers, avant la fin du projet, les prêteurs veulent s'assurer de la possibilité de recouvrement des fonds.
- Attribution claire de responsabilité pour le dispositif de paiement dans les PPP de type II, qui ne sont pas basés sur le risque de la demande ou lorsque le gouvernement prend en compte la disponibilité des actifs (écoles, hôpitaux, prisons). Il est nécessaire de déterminer qui est l'autorité publique ultime garantissant les paiements. S'agit-il de la Banque centrale, du ministère de l'Économie et des finances, d'autres ministères techniques, de l'autorité régionale, de la municipalité ? Ces institutions, sont-elles potentiellement solvables ? Sont-elles généralement suffisamment dotées ?
- Durée adéquate du contrat : Pour permettre à l'investisseur de récupérer l'investissement et d'obtenir un retour global intéressant sur l'investissement global. La durée adéquate dépend, bien sûr, du secteur. À titre d'exemple, là où une concession de vingt (20) ans peut suffire à attirer des investisseurs dans un projet de pont à péage, il faut prévoir trente (30) ans pour attirer des investisseurs dans un projet de construction et de gestion portuaire.

#### Générer de la valeur pour le secteur public :

- Cela se fait par le biais d'une législation essentielle sur les PPP qui doit trouver un équilibre entre la mise en place des conditions pour protéger les intérêts du secteur public et l'attrait propice pour les investisseurs. En particulier, l'équipe qui rédige la loi doit veiller à ne pas hypothéquer les revenus des générations futures sans une contrepartie adéquate.
- Procédure d'attribution transparente et sélective : la concurrence dans les offres financières est bénéfique pour le secteur public. On doit être à même de pouvoir identifier une proposition inappropriée si elle est trop faible par exemple.

---

## LE PROJET PILOTE DE LA PÉNINSULE

- **Connaissance des PPP et excellence** : Le secteur public doit pouvoir compter sur une unité de PPP bien informée, hautement qualifiée, constamment formée et consciente des meilleures pratiques de l'industrie. Dès le début, lorsqu'il commence à utiliser l'instrument PPP, un pays doit être disposé à investir de manière résolue dans la création d'une telle unité et le développement de l'excellence. Dans certains cas, l'assistance des partenaires financiers internationaux, y compris l'assistance technique et autres moyens, peuvent être nécessaire.
- **L'aide extérieure comme mesure d'objectivité** : Dans le cadre de tout projet de PPP, l'assistance d'experts externes à un stade précoce pour tester les perspectives s'avère indispensable. Ils ont les connaissances, une réputation en jeu et garderont la distance nécessaire pour des recommandations objectives. C'est une pratique courante pour certains gouvernements qui ont connu beaucoup de succès dans le domaine des PPP.
- **Contrôle strict de l'exécution des contrats et de l'application du régime de sanctions prévues** : En particulier, dans le PPP Type II, la contrepartie versée par le gouvernement pour la disponibilité des actifs doit être déterminée en fonction de la performance. Non seulement la société de projet doit supporter les risques énoncés dans la concession, elle doit également encourir et payer des pénalités si elle ne le fait pas.

### 2.7.2. Financement

Le Groupe Consultatif de Support de la Péninsule propose un financement par l'intermédiaire de :

- ❖ Offres publiques directes
- ❖ Fonds d'Investissement Privé
- ❖ Institutions de Finance Internationale et Banques de Développement
- ❖ Investissements Directs Etrangers
- ❖ Flux de Revenus Futurs et Sécurisation des Remises

### 2.7.3. Les livrables

Les Eléments clés

- ❖ **Exploration de données et Évaluation de marchés**
- ❖ **Études d'Impact Environnemental**
- ❖ **Études d'Impacts Économiques**
- ❖ **Accompagnement - Études de Faisabilité**
- ❖ **Prévisions, Modélisation Econométrique et Financière**
- ❖ **Structures de gestion de PPP & de Co-entreprises (Joint-Ventures)**

Le Modèle économétrique de la Péninsule Sud

Notre vision appelle à un modèle économétrique régional qui inclura la prévision et l'évaluation des politiques de développement économique durable dans la Péninsule Sud. Nous mettons l'accent non

---

## LE PROJET PILOTE DE LA PÉNINSULE

seulement sur les structures et les relations internes, mais aussi sur les interrelations interrégionales. Suivant une approche économique régionale, notre modèle prendra en compte la dynamique des revenus, de la demande, de l'offre, de l'impact des investissements dans la production multisectorielle, les réformes des marchés financiers, la construction des installations et des infrastructures et les flux de personnes, de produits et de ressources. L'importance croissante des modèles économétriques régionaux pour le développement économique plaide fortement en faveur d'un Pôle régional de croissance et d'une Zone économique méridionale.

L'application de modèles économétriques régionaux offre une approche pratique et réaliste pour la croissance économique d'Haïti et le développement durable à travers la conception et l'estimation d'un prototype modèle pour la Péninsule Sud. L'objectif principal est d'estimer l'importance des éléments constitutifs de notre modèle, tels que la demande et la production de l'industrie, la demande de main-d'œuvre et le rôle du capital, de l'offre de main-d'œuvre, de la migration, de la population et des investissements. Le modèle économétrique de la Péninsule Sud mettra en évidence le rôle joué par les retombées spatiales intercommunales, la valeur ajoutée brute régionale régressée par rapport à un groupe de variables qui reflétera la contribution des catalyseurs en général de même que les catalyseurs macroéconomiques comme déterminants pour toutes les communes de la Péninsule Sud d'Haïti.

### 3. HISTOIRE, CONSEIL ET CONSULTATION

Le *Groupe Consultatif de Support de la Péninsule Sud (GCSP)*, ci-devant *Groupe Consultatif Xaragua*, a été créé après le tremblement de terre du 12 janvier 2010. Sa mission est de promouvoir des réformes du marché de capitaux, l'ingénierie financière, la construction des infrastructures et le plan directeur de la Péninsule Sud d'Haiti., the Haitian National Securities Exchange business (HNSE) a été développé et proposé à la Banque Centrale d'Haiti (BRH). Conduit par son fondateur Alin L Hall, MSc Fin, CFP®, le GCSP réunit des parties prenantes et des professionnels chevronnés ayant des qualifications et de l'expérience dans l'ingénierie financière, les énergies renouvelables, les infrastructures à large échelle, la banque, les services financiers et la planification urbaine. A la lumière du tremblement de terre du 14 août 2021, d'une magnitude de 7.2, les fondateurs du GCSP se sont réunis afin de créer le Forum Economique de la Péninsule du Sud (FEPS) pour promouvoir sa vision économique pour la Péninsule du Sud, une croissance durable pour rattraper la décennie perdue (12 janvier 2010- 14 août 2021).

#### **Groupe Consultatif de Support de la Péninsule :**

- ❖ Equipe d'experts et de partenaires nationaux et internationaux pour chercher les potentiels et tenir les promesses.
- ❖ Professionnels reconnus en conception d'infrastructures d'énergies renouvelables, technologies de l'information, banques d'investissement, banque centrale, académiciens et hommes d'affaires qui se consacrent pleinement à la création d'une alternative durable de la Péninsule du Sud comme modèle pour les autres régions d'Haiti.

#### **Le Forum Economique de la Péninsule du Sud - FEPS :**

- ❖ La voix de la Péninsule du Sud regroupant :
  - La société civile
  - La diaspora
  - Le secteur privé,
  - Les universités et
  - Le syndicat des cinquante-neuf municipalités de la Péninsule du Sud.
- ❖ Une organisation à but non-lucratif composée de professionnels, entrepreneurs, des membres de la société civile et de la diaspora qui travaillent ensemble pour construire et promouvoir une Péninsule du Sud comme pôle de croissance.
- ❖ Une organisation avec des membres promouvant le Projet Pilote de Péninsule (PPP).
- ❖ Vision du FEPS : la Péninsule du Sud comme pôle régional de croissance
- ❖ Mission du FEPS : un nouvel écosystème et un cadre légal de décentralisation
- ❖ Objectifs du FEPS:
  - L'Autorité de Développement de la Péninsule.
  - La Zone Economique de la Péninsule.

---

## LE PROJET PILOTE DE LA PÉNINSULE

FEPS représente la communauté d'intérêts de la Péninsule du Sud pour le réseautage d'affaires, la connectivité, le commerce et la facilitation des investissements. Le FEPS vise à implanter la confiance dans l'économie haïtienne.

Pour plus d'informations, visitez le site internet du FEPS au [www.peninsulesud.ht](http://www.peninsulesud.ht)

## 4. PLAN CONCEPTUEL PILOTE

### 4.1. VUE D'ENSEMBLE

Le plan décrit le POTENTIEL extraordinaire de la Péninsule Sud d'Haïti. Son objectif principal est de renforcer les convictions profondes qui ont soutenu la création des Zones économiques autonomes et de démontrer que la Zone économique de la Péninsule Sud est le seul moyen efficace de garantir la décentralisation et le développement durable. Un processus de planification pertinent identifiera et abordera non seulement les questions contemporaines qui préoccupent les personnes, les travailleurs, les propriétaires fonciers et les hommes d'affaires, mais aussi les questions émergentes, importantes pour l'avenir. Il permettra de résoudre les problèmes communautaires en impliquant divers leaders communautaires, des organismes communautaires et des citoyens ordinaires.

#### 4.1.1. Base légale

La base d'une planification globale provient de la capacité du gouvernement de défendre les intérêts de ses citoyens. Le pouvoir des gouvernements locaux de planifier vient des autorités de l'état de favoriser et de consacrer la législation. Pour fournir le cadre légal nécessaire, la planification globale viendra de l'imposition des LOIS DE ZONAGE existantes, ce qui constitueront le fondement, et les compétences pour une autorité de développement devant s'engager dans l'aménagement du territoire.

#### *Législation de l'autorité de développement*

Cette législation vise à mettre en place le cadre et la structure de gouvernance existante. Les dispositions relatives à la planification globale découleront des lois relatives à la Zone économique du Sud et les lois relatives aux Partenariats Publics-Privés et à la Loi Cadre de Planification Urbaine, ce qui fournira à l'Autorité de développement de la Péninsule Sud le cadre nécessaire pour s'engager dans l'aménagement du territoire. Des modèles similaires existent déjà, tels que la Tennessee Valley Authority (TVA), le District Portuaire de l'Oregon, la Puerto-Rico Infrastructure Financing Authority et la Chaguaramas Development Authority (CDA) à Trinidad-et-Tobago.

---

## LE PROJET PILOTE DE LA PÉNINSULE

### *Législation sur la Zone économique méridionale (ZEM)*

Cette législation de la Zone économique méridionale (ZEM) vise à signaler l'engagement d'Haïti en faveur d'un régime de politiques stable pour la Zone Economique du Sud. Cette loi relative au ZES fournira les règles pour

- ❖ Les procédures pour le développement, l'exploitation, l'entretien et la création d'unités et de conduite des affaires dans la ZEM,
- ❖ Un guichet unique d'autorisation pour les formalités de la création d'unités dans la ZEM,
- ❖ La simplification des procédures de conformité et de documentation,
- ❖ La mise en place d'un mécanisme d'approbation et d'administration dans la ZEM.

### *Législation sur les PPP*

Fondamentalement, un partenariat public-privé est une méthode alternative d'approvisionnement par laquelle un organisme public s'associe à une entité du secteur privé pour utiliser des ressources et une expertise privée dans le transfert des risques. Les PPP sont des accords qui permettent aux entreprises privées d'assumer des rôles traditionnellement publics dans les projets d'infrastructure, tout en permettant au secteur public d'assumer sa responsabilité envers la population.

Les PPP vont encore plus loin dans cette approche en permettant la combinaison des phases de construction, de financement et d'entretien. Les PPP autorisent le secteur privé à s'engager non seulement avec des capitaux et des emprunts pour aider le gouvernement à payer pour la planification initiale, la conception et la construction, mais aussi l'autorisent à détenir des responsabilités à long terme en matière d'exploitation et d'entretien.

#### **4.1.2. Principes**

Les interventions et les solutions spécifiques dépendront entièrement des besoins de chaque sous-région de la Péninsule. Le plan au niveau macro de la Péninsule Sud s'attèlera à :

- ❖ Freiner le développement anarchique dans les plaines inondables et le long des failles sismiques et utiliser ces zones comme parcs ou terres agricoles non-améliorées,
- ❖ Désigner les corridors de transport à l'aide des plateformes logistiques et envisager de nouvelles infrastructures majeures,
- ❖ Fournir des directives sur les différents « rôles » que peuvent jouer les établissements dans la région, par exemple certains peuvent être administratifs, et d'autres peuvent être destinés à la manufacture ou le transport,
- ❖ Repérer les emplacements d'utilisation des espaces gênants essentiels y compris l'élimination des déchets,
- ❖ Identifier les terres cultivables pour freiner le /résister au regroupement des habitations et protéger

---

## LE PROJET PILOTE DE LA PÉNINSULE

- l'environnement,
- ❖ Établir une politique d'aménagement de territoire et un zonage qui encourage une combinaison de valeurs immobilières et de communautés.
  - ❖ Appliquer les codes du bâtiment, les lois de zonage et les politiques qui encouragent une meilleure utilisation de la terre.

### 4.2. STRATÉGIE D'INVESTISSEMENT PRÉLIMINAIRE

Le Plan d'aménagement du territoire de la Péninsule Sud est la première étape dans l'évaluation du profit et du potentiel de revenu de la Péninsule. Des projections élaborées anticiperont une vente pure et simple des terrains, la location de terrains ou terrains comme apport dans le cadre d'une co-entreprise. De plus, des facteurs économiques clés telles que les énergies renouvelables poseront des bases solides pour inciter les premiers développeurs à financer les infrastructures nécessaires.

### 4.3. DESCRIPTION DU TERRAIN

Situation : La Péninsule sud est située sur la partie sud-ouest de l'île d'Haïti, entre la Jamaïque, Cuba, l'Amérique du Sud et l'Amérique centrale (Carte 1). À son extrémité ouest, le Passage du vent sépare la Péninsule de Cuba. La majorité de ses habitants vivent le long de la côte, avec plus d'un quart concentré dans les centres urbains de Jacmel, Aquin, Les Cayes, Jérémie, Miragôane, Petit-Goâve et Léogane. La zone du Plan comprend les départements du Sud, du Sud-Est, de la Grande-Anse, des Nippes. Le Plan englobe également la région des Palmes incluant Petit-Goâve, Grand-Goâve, Léogane, Gressier ainsi que les îles au large de Grosse et Petite Cayes, Ile-à-Vâche et les îles Cayemites.

Géographie physique, climat et écologie : Les caractéristiques physiques de la Péninsule Sud sont marquées par des plaines côtières et les chaînes de montagnes « Massif de la Hotte » et « Massif de la Selle » qui longent son axe est-ouest. Le climat est tropical et chaud. Les températures annuelles moyennes varient de 25°C à 31°C avec une température annuelle moyenne de 29°C. La précipitation annuelle moyenne varie de 140 à 200 centimètres. La plupart des précipitations se produit de mai à début novembre, ce qui crée parfois des inondations. La partie occidentale de la Péninsule est l'un des endroits les plus humides d'Haïti. De nombreuses grandes rivières coulent vers les côtes à travers des plaines et des vallées et se terminent par de vastes deltas et complexes estuaires. Beaucoup de petits ruisseaux de la Péninsule sont contenus dans des vallées escarpées et étroites, reflétant une topographie dentelée, en particulier du côté occidental.

Ressources minérales et énergétiques : La Péninsule Sud contient des ressources minérales riches et diversifiées ainsi qu'une variété de ressources énergétiques. L'énergie hydroélectrique a été développée grâce à la Centrale de Saut-Mathurine sur la rivière de Cavaillon. Les besoins énergétiques supplémentaires sont fournis par le transport à haute tension et la production diesel-électrique. Le Développement de la Raffinerie Pétrolière a du potentiel et le carburant est expédié en Haïti par les conteneurs de carburants autour de la péninsule pour atteindre la « République de Port-au-Prince ».

---

## LE PROJET PILOTE DE LA PÉNINSULE

Flore et faune: Les types d'écosystèmes abritent une riche diversité de poissons et d'animaux sauvages, bien que les établissements et les activités humains ont modifié les populations et la répartition des espèces. Il y a des mammifères indigènes (à l'exclusion des mammifères marins) et des espèces d'oiseaux. La plupart de ces espèces habitent les forêts, beaucoup ont des habitats spécifiques pour subvenir en partie ou à tous leurs besoins pendant leur cycle de vie annuel. De nombreuses eaux ont des ressources halieutiques et soutiennent l'industrie de la pêche ainsi que la pêche de subsistance. Les activités humaines passées ont entraîné la destruction des habitats de reproduction et d'élevage, tandis que l'évolution des conditions biophysiques et les techniques de pêche de plus en plus efficaces en haute mer ont toutes affecté le nombre de poissons qui retournent frayer.

La Péninsule Sud a une biodiversité riche et variée. Sa faune et sa flore comptent plusieurs espèces rares et endémiques. Le Parc national Macaya dans le Massif de la Hotte, classé patrimoine mondial par l'UNESCO, est la source de plusieurs des grandes rivières de la Péninsule. Le Parc national Macaya représente un actif environnemental important et contribue au revenu d'une large portion de la population locale. Une initiative de Haïti National Trust a permis d'obtenir des sources de financement pour l'achat de 500 hectares de forêt tropicale situés à Grand-Bois (Massif de la Hotte). Cette forêt privée a été créée pour protéger à jamais plus de douze uniques espèces d'amphibiens endémiques à cette région.

Carte 1 : Carte de localisation de la Péninsule Sud



### Ressources en eau douce :

Les ressources en eau comprennent de nombreux petits lacs, de vastes réseaux de cours d'eau, des terres humides et des eaux souterraines. Les rivières peuvent permettre les projets hydroélectriques, l'utilisation de l'eau par les collectivités, l'irrigation et le développement des métiers de la mer et de la pêche. L'utilisation des eaux souterraines est courante à des fins agricoles, résidentielles rurales et à certaines fins commerciales et industrielles.

### Ressources agricoles et Agro-industrielles :

Les sols, le climat et le terrain de la Péninsule méridionale soutiennent donc une gamme d'activités agricoles. Actuellement, la mangue est le seul fruit exporté à grande échelle. A présent, la plupart des activités agricoles présente une forme d'agriculture mixte diversifiée et un maraîchage pour l'autosuffisance alimentaire locale. La plupart des activités agricoles se déroulent aujourd'hui dans de petites exploitations. Les principaux produits comprennent une grande variété de fruits et agrumes tropicaux comme la mangue, la banane, l'ananas, l'avocat, l'orange, le café, le riz, la canne à sucre, les légumes et les dérivés tels que la mélasse, l'huile de vétiver, l'huile de citron vert. L'élevage et la production laitière représentent environ 50% de la production retrouvée en Haïti. Les tubercules peuvent également être une priorité agricole, compte tenu de leur forte sécurité alimentaire et de leur potentiel d'exportation. Par exemple, les ignames sont en demande dans la Caraïbe et sur le marché américain. Le cacao et le café ont un fort potentiel de développement de l'agro-industrie. Haïti exporte 20 000 sacs de café par an, dont la moitié est produite par la Péninsule méridionale. Environ 100 000 agriculteurs dépendent du café comme principale source de revenus, mais les associations locales d'agriculteurs n'ont pas accès à des capitaux qui pourraient leur permettre de répondre à la demande internationale et locale.

Huiles essentielles: Le vétiver est cultivé pour l'huile essentielle parfumée distillée de ces racines. La production mondiale est estimée à 250 tonnes par an environ. Du fait de ses propriétés fixatrices excellentes, le vétiver est largement utilisé dans 90% des parfums occidentaux. Les caractéristiques de cette huile peuvent varier significativement dépendamment de l'endroit où pousse l'herbe, le climat et les conditions du sol. L'huile distillée dans la péninsule a une qualité plus florale et est considérée de meilleure qualité que l'huile de Java qui a une odeur plus fumée. La péninsule est le premier producteur de vétiver dans le monde. La culture de vétiver a également le potentiel de contribuer à une production considérable d'énergie avec les déchets de biomasse produits par le processus de distillation.

Ressources côtières : Les ressources côtières de la Péninsule sont vastes et ont toujours joué un rôle important dans le développement social, culturel et économique des collectivités adjacentes. La zone côtière contient un large éventail d'habitats marins.

Loisirs, Tourisme et écotourisme : La Péninsule Sud offre un large éventail de possibilités touristiques et récréatives qui a reçu une attention et une reconnaissance internationales. Ces opportunités comprennent des caractéristiques culturelles, des espaces construits aménagés tels que des hôtels de villégiature 100% verts sur l'Île-à-Vache, les Îles Cayemites et des aventures sur terre et en mer. Bénéficiant d'un climat tropical, d'une accessibilité et d'une réputation d'environnement naturel inexploré, l'industrie touristique de la Péninsule a le potentiel d'être un employeur majeur et un générateur d'activité économique.

### 4.4. ÉTUDES D'IMPACT ÉCONOMIQUE

Les Etudes de l'impact économique estimeront la valeur totale en dollars des emplois et des revenus des ménages générée par les nouvelles activités économiques. C'est un outil d'analyse important pour mesurer l'atteinte des objectifs stratégiques et pour compléter l'analyse de l'efficacité (coûts-bénéfices) et de la faisabilité financière. Les Etudes de l'impact économique utilisent quatre indicateurs : l'emploi, les revenus des ménages, la production économique et la valeur ajoutée.

Le Projet pilote proposé ouvrira la Péninsule Sud à la communauté de la Caraïbe et Haïti au monde. Le Projet pilote de la Péninsule Sud deviendra un exemple économique et un modèle économétrique pour le pays. Les principaux générateurs économiques sont :

- ❖ Production d'énergie renouvelable : hydroélectricité, énergie solaire, biomasse, valorisation énergétique des déchets, etc.
- ❖ Pétrole, Gaz et Cimenterie : La côte de la Péninsule est à 942 kilomètres ou 585 miles ou 508 milles marins de l'Amérique Sud. Tout comme pour le carburant, l'Amérique Centrale et du Sud sont des sources majeures fiables de ciment en vrac de qualité supérieure pour la construction des infrastructures.
- ❖ Transbordement / Industriel / Port(s) franc(s) : La Péninsule Sud est stratégiquement située au carrefour des principales voies maritimes mondiales et est la plus proche de la communauté caribéenne, du Canal de Panama, de l'Amérique centrale, de l'Amérique du Sud et de l'Asie. Les ports existants peuvent être modernisés pour maintenir un débit de 4M de tonnes avec un quai d'amarrage adéquat, des équipements et des vergues.
- ❖ Aéroports Internationaux et Régionaux : À la suite du tremblement de terre du 14 août 2021, les équipes d'urgence ont été considérablement retardés parce que l'Aéroport international le plus proche situé à Port-au-Prince ne pouvait pas gérer le trafic. En outre, il y a une énorme opportunité de puiser dans les 1,5 millions parmi les quatre millions d'Haïtiens vivant dans la diaspora qui visitent chaque année et cherchent à renouer avec leur patrie comme alternative aux autres îles des Caraïbes.
- ❖ Ports de cabotage et système de traversiers : L'aéroport régional et le port maritime de Jérémie continueront de fonctionner et lieront la pointe occidentale de la péninsule aux autres régions. Les ports de Jacmel, des Cayes, de Jérémie, de Miragôane, de Petit-Goâve et de Léogâne sont idéalement situés pour devenir d'importants centres d'échanges agricoles et connecter les sous-régions de la Péninsule. Un système de traversiers et de camionnage reliera les pôles agricoles méridionaux aux pôles agricoles de Saint-Marc, des Gonaïves, de Port-de-Paix, de Hinche et du Cap-Haïtien.
- ❖ Parcs industriels et commerciaux : La proximité est une force motrice. Les Parcs industriels abriteront des installations de délocalisation pour les entreprises en relocalisation et intégrées verticalement.
- ❖ Réserves de terres agricoles (ALR) : élevage, céréales, tubercules, café, cacao, fruits et légumes.
- ❖ Restauration et exploitation des terres arides et semi-arides (ASAL) : Exploiter le potentiel.
- ❖ Ceintures vertes : Des concepts similaires sont des voies vertes ou des coins verts qui ont un

---

## LE PROJET PILOTE DE LA PÉNINSULE

caractère linéaire et peuvent traverser une zone urbaine plutôt que de l'entourer.

- ❖ Logement et développement urbain : Un mélange de développements à usage mixte de communautés commerciales, entreprises et résidentielles ; les quartiers piétonniers relieront les centres commerciaux de détail, les parcs thématiques et les espaces publics.

### 4.5. AUTORITÉ DE DÉVELOPPEMENT DE LA PÉNINSULE SUD

L'Autorité de développement de la Péninsule Sud – (ADPS) – est une entité parainée par le gouvernement. Pour fournir le cadre légal nécessaire, la disposition relative à la planification globale proviendra de l'Autorité de développement de la Péninsule et des lois sur la Zone économique de la Péninsule Sud, qui donneront à l'ADPS la légitimité institutionnelle et politique nécessaire pour s'engager dans la planification, la construction, le financement, l'exploitation et l'entretien des principales infrastructures pour le développement durable de la péninsule. Il est prévu que l'ADPS ait l'autorité de la coentreprise (PPP), du crédit-bail et de l'émission d'obligations à travers son agence financière (Agence financière de la Péninsule Sud (AFPS)). L'AFPS sera une agence de cautionnement émettant des obligations à double canon pour des investissements industriels, hôteliers, éducatifs, médicaux, technologiques et autres investissements connexes. L'ADPS pourra prélever les impôts à titre de filet de sécurité pour garantir les engagements de la MIGA et du US DFC en matière de risques politiques, en plus du soutien direct du gouvernement haïtien.

### 5. ZONE ÉCONOMIQUE DE LA PÉNINSULE SUD

L'objectif principal est de faire de la Péninsule Sud une destination de délocalisation et un plancher d'industrialisation. Le Projet pilote vise à contourner la notation négative des agences de risques de risque en créant un pôle de croissance semi-autonome dans un environnement propice aux affaires. La Péninsule Sud émergera comme un moteur de croissance économique soutenu par les incitations et les réglementations appropriées telles que des infrastructures de qualité complétées par un paquet fiscal attractif. On s'attend à ce que la Zone économique de la Péninsule Sud (ZEPS) déclenche un flux important d'investissements étrangers et nationaux dans les infrastructures et la capacité de production, ce qui entraînera la création d'activités économiques supplémentaires et la création d'emplois.

#### 5.1. PLANIFICATEUR PRINCIPAL ET CONSEILLER EN DÉVELOPPEMENT

Le Groupe Consultatif et de Support de la Péninsule Sud, comme partie du Comité Consultatif, est le principal conseiller du Conseil d'administration de l'ADPS et a la tâche de la planification globale et des études de faisabilité.

#### 5.2. PRINCIPALES HYPOTHÈSES ET PRIORITÉS

##### 5.2.1. Hypothèses

Les principales hypothèses sont :

- ❖ Rareté : les besoins sont illimités et les ressources limitées
- ❖ Intérêt personnel : Chacun agit en fonction de ses intérêts et choisit de manière à maximiser sa satisfaction
- ❖ Compromis : Du fait de la rareté, des choix doivent être faits. Chaque choix a un coût
- ❖ Coûts et avantages : chaque choix motivé par les coûts marginaux par rapport aux avantages marginaux
- ❖ Offre et demande : interaction entre offreurs et demandeurs

Cependant, ces hypothèses traditionnelles ne reconnaissent pas l'excès de confiance des gens dans leurs propres capacités, leur aversion à la perte et leur contrôle de poursuivre leur propre intérêt personnel en termes d'avantages à court terme plutôt qu'à long terme. Le consensus est que les économies sous-développées ont tendance à croître plus rapidement que les économies matures. Cela implique que les économies avec des niveaux de PIB per capita plus élevés croissent à des taux plus rapides, Les pays avec une faible intensité de capital croissent plus rapidement (convergence).

### 5.2.2. POINTS FORTS

La première phase de construction du Projet Pilote de la Péninsule est estimée à cinq (5) ans. L'utilisation des terres devrait être conforme aux hypothèses du projet. L'hypothèse est basée sur le développement d'un territoire représentant 80% de la taille de la Jamaïque. Des analyses de rentabilité détaillées, des études de faisabilité, des études d'impact environnemental et économique feront partie intégrante du plan avec toutes les projections.

## 6. ELÉMENTS CLÉS DE PLANIFICATION FINANCIERE ET FINANCEMENT

### 6.1. PROPOSITION DE FINANCEMENT

Le Groupe Consultatif et de Support de la Péninsule Sud, propose un financement à travers :

❖ **Fonds d'investissement de la Péninsule :**

Résumé de l'investissement proposé

Description du projet

Le Fonds de la Péninsule, LP (le « Fonds ») sera un fonds de capital-investissement pour aider à capitaliser le secteur privé existant de la Péninsule. Le Fonds réalisera d'importants investissements dans les grandes infrastructures, les petites et moyennes entreprises (PME), en ciblant des secteurs prioritaires tels que les énergies renouvelables, la production et la distribution de denrées alimentaires, le logement abordable et le tourisme. Le Fonds vise à lever des fonds principalement auprès d'IFI, de fondations, d'investisseurs d'impact et d'investisseurs individuels fortunés. Un mécanisme d'assistance technique de 5 millions de dollars sera recherché auprès des donateurs sous forme de subventions pour des études de faisabilité.

(ii) Commanditaire et principaux actionnaires

Peninsula Capital Partners, L.P sera l'associé commandité du Fonds et Peninsula Capital Ltd, le gestionnaire de placements. Le Fonds sera géré par une équipe d'investissement distincte et dédiée sur place. L'équipe de soutien mondial du Groupe Consultatif de Support de la Péninsule, composée de professionnels de l'investissement expérimentés et de personnel des opérations, assurera la supervision et l'assistance et favorisera le transfert transfrontalier de connaissances pour l'ensemble des secteurs.

L'équipe d'investissement qui gère la Peninsula Fund LP combinera l'expérience opérationnelle locale et les capacités d'approvisionnement en transactions avec une expertise financière internationale. La plupart ou la totalité de l'équipe sera basée en Haïti et l'équipe comprendra des Haïtiens résidents, des membres de la diaspora Haïtienne et des résidents expatriés de longue date. L'équipe d'investissement sera soutenue et guidée par (1) le Groupe Consultatif et de Support de la Péninsule Sud; (2) un Conseil Consultatif Technique (composé d'experts) ; et (3) un Conseil Consultatif de la société de libre partenariat représentant les investisseurs stratégiques et les IFI.

---

## LE PROJET PILOTE DE LA PÉNINSULE

### (iii) Coût

Le Fonds cherchera à lever 4 milliards de dollars de capitaux engagés auprès des investisseurs.

### (iv) Emplacement et description du site

L'équipe de gestion de fonds d'investissement sera basée aux Cayes, en Haïti. Le Fonds investira dans les infrastructures, la production d'énergie renouvelable et les entreprises verticalement intégrées dans la péninsule, à l'exception du fait que jusqu'à 5 % du Fonds peut être investi dans des entreprises opérant en Haïti ayant un lien important avec la péninsule.

## 6.2. IMPACT PRÉVU SUR LE DÉVELOPPEMENT

Le Fonds aura un fort impact sur le développement grâce au :

- ❖ Soutien des PME sous-capitalisées de la péninsule par des fonds, des conseils de gestion et une assistance technique
  - ❖ La démonstration de succès en matière d'investissement privé dans la péninsule
  - ❖ Le renforcement de la confiance des investisseurs institutionnels pour investir en Haïti ; et
  - ❖ La mobilisation du co-investissement d'investisseurs internationaux stratégiques
- ❖ Les sociétés parrainées par des sociétés de fonds d'investissement doivent adopter des pratiques de gestion en matière de contrôle financier, de comptabilité analytique, de contrôle de la qualité, de gouvernance d'entreprise, de structure juridique formalisée et d'information fiscale conformes aux normes comptables de l'IFRS. Si le Fonds réussit et offre des rendements positifs sur le plan du développement et sur le plan financier à ses investisseurs, le gestionnaire de placements peut être en mesure de lancer des fonds successeurs. Des exemples d'augmentations réussies et bien gérées de l'entreprise privée contribueront à un secteur privé dynamique et durable, améliorant l'emploi, la balance commerciale et les finances publiques.
- ❖ Prêts pour le Renforcement des Capacités par l'intermédiaire d'institutions financières internationales et de banques de développement.
- ❖ Appels Publics Directs à l'Épargne : Actions et Obligations
- ❖ Investissements Directs Étrangers : Titrisation des flux de revenus, financement « Take Out » lors de la stabilisation des infrastructures éligibles et récompensé par des « accords de prélèvement » attirera et remboursera les investisseurs directs étrangers et les développeurs.
- ❖ Programme de Finances Infranationales : Le Programme des Finances Infranationales est une initiative conjointe de la Banque Mondiale et de la Société Financière Internationale qui fournit aux États, aux provinces, aux municipalités et à leurs entreprises un financement et un accès aux marchés des capitaux, sans garanties souveraines. Sur une base sélective, elles fournissent également un soutien financier aux entreprises nationales opérant dans des secteurs d'infrastructure monopolistiques

naturels.

- ❖ Prêts Syndiqués : Mobiliser des fonds par le biais i) de prêts syndiqués « B », ii) de prêts parallèles coordonnés et/ou syndiqués et iii) de participations à des prêts A (ALPs). Les fournisseurs de fonds dans le cadre du programme de prêts B sont des banques commerciales, tandis que les fournisseurs de fonds pour des prêts parallèles sont principalement des institutions de financement du développement (IFD).

Afin d'améliorer le profil de risque, de mobiliser les investisseurs et d'attirer les promoteurs, des garanties seront fournies par l'intermédiaire de l'Agence Multilatérale de Garantie des Investissements (AMGI) de la Banque mondiale et de la Société de Financement du Développement International (CPD) des États-Unis. Les investisseurs et les créanciers dans le climat d'investissement dynamique d'aujourd'hui comprennent les avantages potentiels d'investir dans les marchés émergents. Ils comprennent également l'importance cruciale de faire face aux risques politiques qui peuvent accompagner un investissement sur de tels marchés. L'AMGI et les PLC peuvent aider les investisseurs et les prêteurs à faire face à ces risques en assurant les projets admissibles contre les pertes liées à :

- Expropriation
- Guerre, terrorisme et troubles civils
- Rupture de contrat
- Non-respect des obligations financières souveraines
- Inconvertibilité des devises et restriction de transfert

La MIGA et le DFC fournissent une assurance contre les risques politiques (garantie) pour des projets dans un large éventail de secteurs dans les pays membres en développement, couvrant toutes les régions du monde. Les garanties DFC sont disponibles pour les investisseurs américains et les garanties de la Banque mondiale sont disponibles pour tous les pays éligibles à l'emprunt auprès de la Banque Internationale pour la Reconstruction et le Développement (BIRD) ou de l'Association Internationale de Développement (AID). Les garanties bancaires ne couvrent pas les prises de participation, les risques de nature purement affaires ou commerciales, ni les mécanismes de recettes publiques minimales. La Banque n'offre que des garanties partielles, ce qui signifie que les risques sont partagés entre la Banque et les prêteurs privés sur le projet soutenu par la garantie.

Les garanties couvrent la dette privée contre le non-respect par un gouvernement (ou une entité gouvernementale) d'obligations spécifiques à l'égard d'un projet privé ou public. En ce qui concerne la sélection et l'utilisation générale d'instruments de garantie spécifiques, les garanties partielles de crédit (GPC) sont utilisées pour soutenir des projets d'investissement publics impliquant des emprunts souverains, tandis que les garanties partielles de risque (GPR) sont utilisées pour soutenir des projets du secteur privé. Les garanties fondées sur les politiques (GFP) ne s'appliquent qu'aux emprunts souverains.

- ❖ Financement Hypothécaire : Pour rembourser les investisseurs et rembourser les dettes, la PFA en tant qu'Autorité Financière de la Péninsule agissant en tant qu'Agence obligataire internationale émettra des

---

## LE PROJET PILOTE DE LA PÉNINSULE

obligations à revenus « à double canon ». L'ADP aura la capacité de prélever ses propres impôts dans les limites de la péninsule en tant que filet de sécurité en plus du soutien direct de l'AMGI et des PLC américaines. Des revenus seront générés et les sources pourraient provenir des infrastructures industrielles, de la taxe de vente dans la zone économique de la péninsule, des taxes Ad Valorem, du financement par augmentation d'impôt, des frais sur les navires de croisière et les vols de passagers, des frais d'utilisation évalués sur les services publics construits par la PDA.

❖ Introduction en Bourse à la Jamaïque et/ou à la Bourse Nationale Haïtienne comme stratégie de sortie pour attirer les IDE Investissements Directs Étrangers

❖ Flux de revenus futurs et titrisation des transferts.

2- L'Autorité financière de la Péninsule Sud (AFPS) est un élément clé de la formation de la ADPS. Cette plateforme suscitera l'intérêt et attirera les investisseurs en capital et les banques d'infrastructure. L'AFPS supervisera le processus de sélection de l'Arrangeur principal mandaté (APM) qui aidera à « monétiser » les projets.

❖ Développeurs : Développeurs sélectionnés par l'ADPS pour développer l'infrastructure requise.

❖ APM : L'Arrangeur principal mandaté. L'APM joue généralement un rôle de premier plan dans cette étape de financement d'un projet. Il souscrit souvent le financement, puis gère la syndication ou constitue un groupe pour garantir le montant total et le syndicat. Comme une exigence de son mandat du promoteur du projet, le mandaté (APL) s'engagera à lever le financement complet par emprunt, qui pour un projet majeur pourrait être de plusieurs centaines de millions de dollars. Mais les prêteurs commerciaux ne veulent généralement pas s'endetter au-delà de 50 millions de dollars américains pour un projet particulier et voudront transférer une partie de la dette, et donc une partie du risque, à d'autres prêteurs.

❖ Syndication : Le processus de vente de la dette est appelé syndication. Un prêt syndiqué est un prêt qui est fourni par un groupe de prêteurs et qui est géré, arrangé et administré par une ou plusieurs banques d'investissement appelées arrangeurs.

❖ Off-Take Agreements : Accord entre un producteur d'une ressource et un acheteur d'une ressource pour acheter ou vendre des parties de la production future du producteur. Un accord d'enlèvement est normalement négocié avant la construction d'une installation telle qu'une mine afin de sécuriser un marché pour la production future de l'installation. Si les prêteurs peuvent voir que l'entreprise aura un acheteur pour sa production, il est plus facile d'obtenir du financement pour construire une installation.

❖ Grandes entreprises utilisatrices : L'ADP attirera et recrutera les grandes sociétés d'exploitation d'infrastructure ayant la capacité de financer leurs propres projets.

❖ Take-Out Financing : Engagement à fournir un financement permanent à la suite de la construction d'un projet planifié. L'engagement de souscription est généralement basé sur des conditions spécifiques tels qu'un certain pourcentage de ventes unitaires, de baux/locations ou le prêt permanent remplace le prêt à la construction.

### 7. LÉGISLATIONS ET RÉFORMES

- Législation de l’Autorité de développement de la Péninsule Sud (ADPS)
- Législation sur la Zone économique de la Péninsule Sud (ZEPS)
- Législation sur les Partenariats public-privé (PPP)
- **Réformes des Marchés de Capitaux**
  - i. **Législation de l’Autorité des Marchés Financiers**
  - ii. **Cadre légal de la Bourse Haïtienne des Valeurs Mobilières**

### 8. PROJETS PHARES

#### 8.1. FONDS D’INVESTISSEMENT DE LA PÉNINSULE

##### 8.1.1. Vue d’ensemble

Le fonds vise à lever de l’argent principalement des IFI, des fondations, des investisseurs d’impact, de la Diaspora haïtienne et des investisseurs individuels fortunés Le Fonds cherche à mobiliser le financement des institutions stratégiques internationales, multilatérales et bilatérales et de bâtir la confiance auprès des investisseurs institutionnels pour qu’ils investissent en Haïti

##### 8.1.2. Objectifs

De fournir le financement pour des projets phares en vue de faire des investissements importants dans les infrastructures majeures, de cibler les secteurs touristiques prioritaires tels que les énergies renouvelables, la production et la distribution alimentaire, le logement abordable et le tourisme

##### 8.1.3. Avantages

Pour prouver le succès de l’investissement en capital-investissement et un flux soutenu de capitaux à financer.

##### 8.1.4. Composantes

Peninsula Capital Partners, L.P sera le commandité du Fund and Peninsula Investment Capital Ltd, le gestionnaire d’investissement. L’équipe de professionnels expérimentés de Peninsula Advisory Global Support Team ainsi que le personnel des opérations fournira la supervision et l’assistance et promouvra le transfert de connaissances transfrontalier parmi les équipes.

### BANQUE DE DÉVELOPPEMENT DE LA PÉNINSULE

#### Vue d'ensemble

D'appuyer le développement et l'amélioration des zones rurales/. De fournir un chemin plus aisé vers le financement abordable à des taux préférentiels e de meilleures conditions de prêts pour les agriculteurs, les propriétaires de petites et moyennes entreprises.

**Objectifs:** de fournir des fonds de roulement et du financement pour les propriétaires de petites et moyennes entreprises qui ne seraient pas qualifiés autrement, d'offrir le financement des équipements spéciaux, de la machinerie et du stock.

**Avantages:** appuyer les PME dans la Péninsule avec le financement, l'orientation managériale, le conseil personnalisé pour aider les entrepreneurs à lancer et étendre leurs entreprises, de fournir des ressources spécialisées aux femmes

**Composantes:** Fermes et agriculture  
Petites entreprises  
Commercial  
Construction résidentielles et commerciales  
Equipment et machinerie

## 8.2. CRÉATION DE L'AUTORITÉ DE DÉVELOPPEMENT DE LA PÉNINSULE SUD

### 8.2.1. Vue d'ensemble

Entité gouvernementale semi-autonome responsable de la promotion du développement économique de la Péninsule.

### 8.2.2. Objectifs

Contourner la côte de risque négatif du pays. Lancer d'importantes activités de planification pour la Zone économique de la Péninsule Sud conformément à la vision.

### 8.2.3. Avantages

Une décentralisation efficace ouvrira le Sud d'Haïti à la communauté de la Caraïbe et la Péninsule au monde entier. La Péninsule Sud deviendra un modèle économique qui pourrait être dupliqué dans les autres régions du pays.

---

## LE PROJET PILOTE DE LA PÉNINSULE

### 8.2.4. Composantes

Les différentes structures phares de support du Projet pilote sont l'Agence de finance de la Péninsule Sud, la Commission de développement économique de la Péninsule Sud, la Société de développement des Parcs industriels de la Péninsule Sud, l'Agence de Développement des petites entreprises de la Péninsule Sud et la Commission de zonage industriel de la Péninsule Sud.

## ZONE ÉCONOMIQUE DE LA PÉNINSULE SUD

### 8.3.1. Vue d'ensemble

Entreprendre le regroupement des départements géographiques de la région des Palmes, du Sud-Est, des Nippes, de la Grand-Anse et du Sud sous l'égide de la Zone économique de la Péninsule Sud.

### 8.3.2. Objectifs

Générer une activité économique supplémentaire, promouvoir les investissements de sources nationales et étrangères, créer des possibilités d'emploi et promouvoir le développement d'infrastructures.

### 8.3.3. Avantages

Contourner la côte de risque négatif du pays. Attirer les investissements et fournir un environnement concurrentiel à l'échelle internationale sans tracas pour les exportations. Générer les conditions de concurrence équitables pour permettre aux entreprises et aux fabricants nationaux d'être compétitifs à l'échelle mondiale.

### 8.3.4. Composantes

La Région des Palmes, les départements du Sud-Est, des Nippes, de la Grand-Anse et du Sud y compris les îles au large.

### .1.2. Objectifs

Recruter des membres, se réunir rassembler pour des événements et participer activement à des activités et des campagnes de base. Collaboration dans le cadre d'initiative socio-économique afin de rallier tous les acteurs locaux (municipalités, universités, chambres de commerce, etc.) autour d'une seule vision. Cette dernière vise à promouvoir et à mener des activités de planification majeures conformément à la vision désignant l'Autorité de développement de la Péninsule et la Zone économique de la Péninsule Sud.

### 8.1.3. Avantages

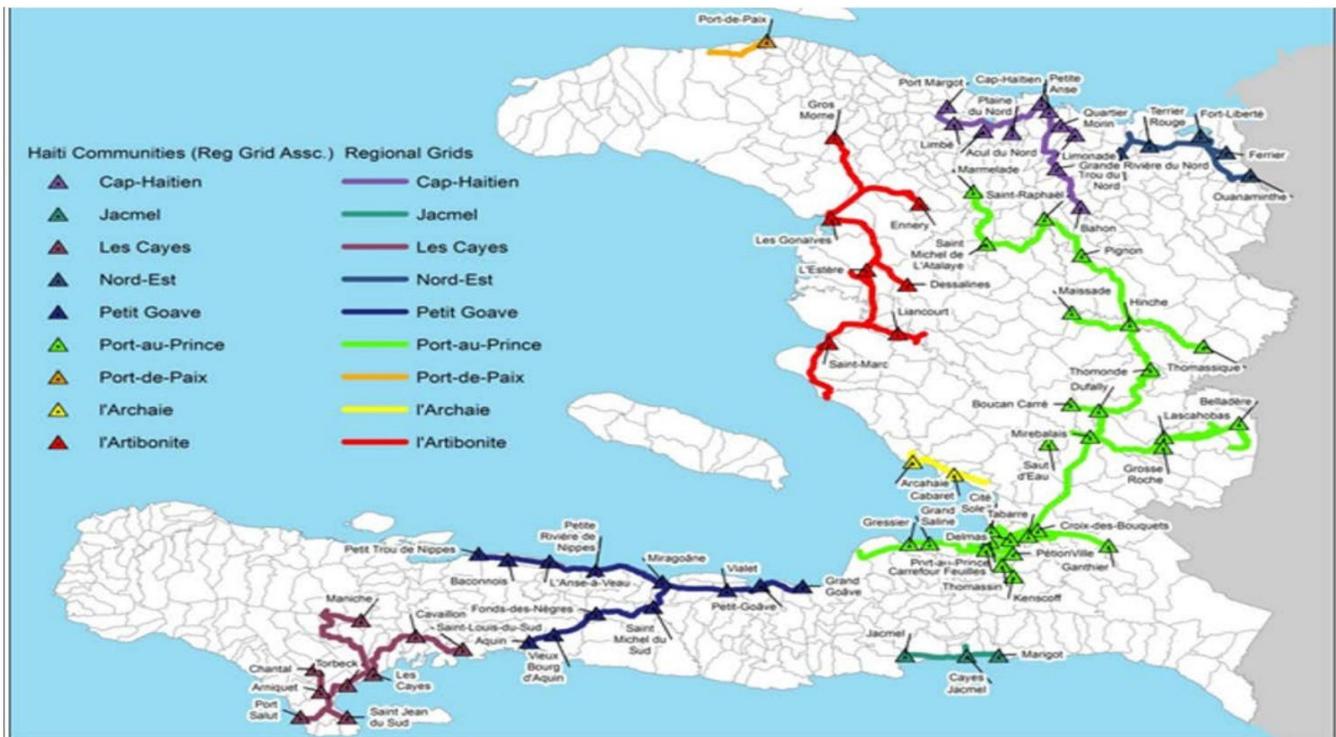
Renforcer l'engagement de la communauté et instrumentaliser les initiatives d'intégration par le biais des réseaux sociaux.

## LE PROJET PILOTE DE LA PÉNINSULE

### Production des Energies Renouvelables à un prix compétitif

**Vue d'ensemble:** D'améliorer la disponibilité en énergie pour satisfaire la demande industrielle et domestique.

**Objectifs:** Augmenter la production en énergie, fournir l'énergie nécessaire pour accélérer la croissance et mobiliser le capital du secteur privé pour la production d'électricité à partir de l'énergie renouvelable.



**Avantages :** Réduire la dépendance à l'hydrocarbure avec des initiatives avec les énergies renouvelables.

**Composantes :** Biomasse, des déchets à l'énergie, hydro, solaire, etc..

### 8.5. PROJETS DE PRODUCTION D'ENERGIE

#### 8.5.1. Centrale électrique de Bas Saut-Mathurine

**Localisation :** En aval de la centrale existante de Saut - Mathurine située sur la Rivière Cavaillon, il existe la possibilité de construire une centrale hydroélectrique.

**Description :** Le projet consistera en un barrage de 2 mètres de haut qui stockera et détournera le flux vers un piège à limon et une baie avant reliée à une conduite forcée de 2 360 mètres de long renforcée de verre (PRV) de 1 219 mm de diamètre. La conduite forcée bifurquera en un collecteur à deux (2) branches qui fournira le débit nécessaire pour entraîner deux (2) turbines de type Francis d'une puissance nominale de 625 KW chacune. La centrale proposée sera reliée à une ligne existante de 23 KV via une ligne à haute tension de moins de 200 mètres de long.

**Production d'énergie estimée :** Les analyses hydrauliques et hydrologiques ont été effectuées pour ce projet et la capacité installée a été estimée à 1 250 KW. La production annuelle minimale d'énergie est estimée à 6 069 748 KWh et la production maximale à 10 522 938 KWh.

**Coût de construction :** Le coût de construction a été estimé à 8 600 000 \$, ce qui comprend également le coût du financement et des imprévus. Les études préliminaires du projet ont été réalisées et la faisabilité vérifiée à la fois par le Programme des Nations unies pour l'environnement (PNUE) et par des ingénieurs norvégiens. Les études d'impact sur l'environnement ont été achevées et soumises au ministère de l'Environnement et au ministère de l'Agriculture des ressources naturelles et au développement rural. À la suite de l'approbation des études d'impact environnemental, le promoteur a demandé et obtenu le permis d'utilisation de l'eau.

#### 8.5.2. Centrale de la Ravine du Sud

**Localisation :** La possibilité d'une centrale hydroélectrique de ruissellement de type rivière existe sur la Ravine du Sud.

**Description :** Le projet consistera en un barrage tyrolien qui détournera le flux vers un piège à limon et une baie-avant reliée à une conduite forcée de 3 000 mètres de long renforcée de verre (PRV) de 1,219 mm de diamètre. La conduite forcée bifurquera en un collecteur à deux (2) branches qui fournira le débit nécessaire pour entraîner deux (2) turbines de type Francis d'une puissance nominale de 900 KW chacune. La centrale proposée sera reliée à une ligne existante de 23 KV via une ligne à haute tension de la même longueur de 2 000 mètres.

**Production d'énergie estimée :** Les analyses hydrauliques et hydrologiques ont été effectuées pour ce projet et la puissance installée a été estimée à 1 800 KW. La production annuelle minimale d'énergie est

estimée à 7 586 378 KWh et la production maximale à 14 004 862 KWh.

**Coût de construction :** Le coût de construction a été estimé à 9 800 000 \$, ce qui comprend également le coût du financement et des imprévus. Les études préliminaires du projet ont été réalisées et la faisabilité vérifiée à la fois par le Programme des Nations unies pour l'environnement (PNUE) et par des ingénieurs norvégiens. Les études d'impact sur l'environnement ont été achevées et soumises au ministère de l'Environnement et au ministère de l'Agriculture des Ressources naturelles et du Développement rural. À la suite de l'approbation des études d'impact environnemental, le promoteur a demandé et obtenu le permis d'utilisation de l'eau.

### 8.5.3. Centrale électrique de la Rivière Les Anglais

**Lieu :** La rivière Les Anglais se trouve dans le département sud d'Haïti. Cette rivière s'étend de la chaîne des montagnes du Massif de La Hotte à la mer des Caraïbes.

**Description :** Une étude préliminaire a été réalisée pour estimer la capacité potentielle de production d'énergie et d'énergie de la rivière Les Anglais. Un schéma au fil de l'eau a été choisi comme le plus approprié. Cette installation pourrait produire une puissance maximale de 2 950 KW. À l'emplacement du barrage de dérivation potentiel fixé à 220 mètres d'altitude, la superficie du bassin affluent est de 73 KM<sup>2</sup> et le débit minimal est évalué à 0,470 m<sup>3</sup>/s, tandis que le débit maximal est évalué à 4,485 m<sup>3</sup>/s. Le débit de conception du projet est de 3.095 m<sup>3</sup>/s. La hauteur brute disponible sur le site est de 100 mètres. Ce projet vise à produire de l'électricité pour le département du Sud, à développer les ressources naturelles d'Haïti et à capitaliser sur le marché de l'énergie.

### 8.5.4. Centrale électrique de Rivière l'Acul

**Lieu :** La rivière Acul se trouve dans le département sud d'Haïti. Cette rivière s'étend de la chaîne des montagnes du Massif de La Hotte à la baie des Cayes.

**Description :** Une étude préliminaire a été réalisée pour estimer la capacité potentielle de production d'énergie et d'énergie de la rivière Acul. Un projet au fil de l'eau a été choisi comme le plus approprié. Cette installation pourrait produire une puissance maximale de 725 KW. À l'emplacement du barrage de dérivation potentiel fixé à 235 mètres d'altitude, la superficie du bassin affluent est de 53 KM<sup>2</sup> et le débit minimal est évalué à 0,750 m<sup>3</sup>/s, tandis que le débit maximal est évalué à 1 700 m<sup>3</sup>/s. Le flux de conception du projet est 1.180 m<sup>3</sup>/s. La hauteur brute disponible sur le site est de 80 mètres. Ce projet vise à produire de l'électricité pour le département du Sud, à développer les ressources naturelles d'Haïti et à capitaliser sur le marché de l'énergie.

### 8.5.5. Centrale électrique de Rivière Glace

**Lieu :** La Rivière Glace se trouve dans le département de la Grande-Anse d'Haïti. Elle s'étend de la chaîne des montagnes du Massif de La Hotte à une dépression d'écluse terrestre.

**Description :** Une étude préliminaire a été réalisée pour estimer la capacité potentielle de production d'énergie et d'énergie de la Rivière Glace. Une conception au fil de l'eau a été choisie comme solution pour la puissance maximale de 2 744 KW. La Rivière Glace est située à l'emplacement du barrage de dérivation potentiel fixé à 712 mètres d'altitude. La superficie du bassin affluent est de 29 KM<sup>2</sup> et le débit minimal est évalué à 0,382 m<sup>3</sup>/s tandis que le débit maximal est évalué à 1,441 m<sup>3</sup>/s. Le flux de conception du projet est 1.302 m<sup>3</sup>/s. La hauteur brute disponible sur le site est de 285 mètres. Le projet pourrait être subdivisé en deux (2) installations en cascade afin de minimiser les coûts associés à la conduite forcée. Ce projet vise à produire de l'électricité pour le département de la grande-Anse, à développer les ressources naturelles d'Haïti et à capitaliser sur le marché de l'énergie.

### 8.5.6. Centrale électrique de Saut du Barril

**Lieu :** Saut du Barril se trouve dans le département des Nippes d'Haïti. Cette rivière s'écoule des montagnes de Paillant au golfe de la Gonâve.

**Description :** Une étude préliminaire a été réalisée pour estimer la puissance potentielle et la capacité de production d'énergie de Saut du Barril. La conception au fil de l'eau a été choisie comme solution pour une puissance maximale de 173 KW sans impact sur les chutes. À l'emplacement du barrage de dérivation potentiel fixé à 179 mètres d'altitude, la superficie du bassin affluent est de 2,5 KM<sup>2</sup> et le débit minimal est évalué à 0,05 m<sup>3</sup>/s tandis que le débit maximal est évalué à 0,173 m<sup>3</sup>/s. Le flux de conception du projet est 0,157 m<sup>3</sup>/s. La hauteur brute disponible sur le site est de 55 mètres. Le projet tel que proposé n'aura pas d'incidence sur les chutes. Le barrage proposé sera situé en aval des chutes. Ce projet vise à produire de l'électricité pour le département des Nippes, à développer les ressources naturelles d'Haïti et à capitaliser sur le marché de l'énergie.

### 8.5.7. Centrale électrique de Rivière Blanche

**Lieu :** La Rivière Blanche se trouve dans le département du Sud-Est d'Haïti. Cette rivière s'étend de la chaîne des montagnes du Massif de La Selle ; de la Forêt des Pins de Seguin au Parc national La Visite à la mer des Caraïbes près de la petite ville de Marigot.

**Description :** Une étude préliminaire a été réalisée pour estimer la capacité potentielle de production d'énergie et d'énergie de La Rivière Blanche. Un schéma au fil de l'eau a été choisi comme le plus approprié. Cette installation pourrait produire une puissance maximale de 7 730 KW. À l'emplacement du barrage de dérivation potentiel fixé à 915 mètres d'altitude, la superficie du bassin affluent est de 18 KM<sup>2</sup> et le débit minimal est évalué à 0,020 m<sup>3</sup>/s tandis que le débit maximal est évalué à 1,555 m<sup>3</sup>/s. Le flux de conception du projet est de 1.206m<sup>3</sup>/s. La hauteur brute disponible sur le site est de 835 mètres.

---

## LE PROJET PILOTE DE LA PÉNINSULE

### 8.5.8. Centrale électrique de Rivière Pichon

**Lieu :** La Rivière Pichon se trouve dans le département du Sud-Est d'Haïti. Cette rivière s'écoule de la chaîne des montagnes du Massif de La Selle à la mer des Caraïbes près de la petite ville de Belle-Anse.

**Description :** Une étude préliminaire a été réalisée pour estimer la puissance potentielle et la capacité de production d'énergie de la Rivière Pichon. Une conception au fil de l'eau a été choisie comme solution pour une puissance maximale de 5 339 KW. À l'emplacement du barrage de dérivation potentiel fixé à 597 mètres d'altitude, la superficie du bassin affluent est de 22 KM<sup>2</sup> et le débit minimal est évalué à 0,147 m<sup>3</sup>/s tandis que le débit maximal est évalué à 1,486 m<sup>3</sup>/s. Le débit de conception du projet est de 0,9895 m<sup>3</sup>/s. La hauteur brute disponible sur le site est de 770 mètres.

## 8.6. UNE PÉNINSULE DURABLE ET RESPECTUEUSE DE L'ENVIRONNEMENT

### 8.6.1. Vue d'ensemble

L'objectif global est la conservation, la restauration, la prévention des catastrophes à haut risque, la réduction de la pollution, la gestion des déchets et la planification environnementale.

### 8.6.2. Objectifs

Réduire la déforestation de 50%. Restaurer les terres arides et semi-arides (ASAL). Assurer un environnement propre, sain et sécurisé. Renforcer la réglementation sur l'utilisation du plastique et d'autres produits dangereux. Réduire les dangers liés à une pratique malsaine. Développer des systèmes de gestion des déchets solides dans les grandes municipalités de la Zone économique de la Péninsule Sud. Exploiter les ressources naturelles stratégiques.

### 8.6.3. Avantages

Il s'agira notamment d'améliorer considérablement la contribution des services forestiers à l'économie et de fournir une base pour la croissance du secteur forestier. La conservation de la faune visera à protéger pleinement tous les écosystèmes. Cela soutiendra le taux de croissance élevé prévu du secteur de l'écotourisme.

### 8.6.4. Composantes

Il s'agit notamment du système de gestion des déchets, du système de gestion de l'eau, de la gestion de la faune et des parcs naturels.

## 8.7. SECTEUR TRANSPORT ET COMMUNICATION PLATEFORME LOGISTIQUE

---

## LE PROJET PILOTE DE LA PÉNINSULE

### 8.7.1. Vue d'ensemble

Réalisation d'une étude de faisabilité pour faciliter la construction d'un Centre international de cargo aérien et de passagers par le biais d'un projet en Partenariat public-privé. En contrepartie, le gouvernement haïtien mettra à disposition l'installation existante et les terrains supplémentaires nécessaires.

### 8.7.2. Objectifs

Relier la Péninsule méridionale à la Jamaïque, aux Caraïbes, à l'Amérique du Sud et centrale et à la Floride. Ouvrir le développement de la Péninsule Sud et du pays par le biais d'activités commerciales, industrielles et d'autres activités à valeur ajoutée.

### 8.7.3. Avantages

Ouvrir la Péninsule Sud aux opportunités économiques; Améliorer l'efficacité du transport en commun à destination et en provenance de la Caraïbe; Réduire la congestion à l'Aéroport international de Port-au-Prince; Ouvrir la région aux possibilités de développement social; Fournir au pays une porte d'entrée alternative pour le trafic aérien sur la calamité de Port-au-Prince et / ou Cap-Haïtien; Ouvrir la région aux possibilités de développement social; Création de nouvelles industries et entreprises.

### 8.7.4. Composantes

Ce sont, entre autres, les entreprises liées à l'aviation etc.

## 8.8. AGRANDISSEMENT DES PORTS DE LA PÉNINSULE SUD EN PLATEFORME MARITIME INTERNATIONALE

### 8.8.1. Vue d'ensemble

Entreprendre une étude de faisabilité pour la construction des installations de transbordement et de port franc par le biais du Partenariat public-privé avec le gouvernement haïtien fournissant le terrain. Le projet impliquera le développement d'un nouveau centre de transport à partir du nouveau port. Il s'agira d'un nouveau réseau routier et d'une ligne de chemin de fer.

### 8.8.2. Objectif

Faciliter le développement de la Péninsule Sud par des activités commerciales, industrielles et à valeur ajoutée.

### 8.8.3. Avantages

Ouvrir les régions côtières et autres régions avoisinantes aux opportunités économiques ; Améliorer l'efficacité du transport en commun à destination et en provenance des marchés émergents ; Réduire la congestion aux ports de Port-au-Prince; Ouvrir la région aux possibilités de développement social; Fournir au pays une autre porte d'entrée pour le trafic maritime en cas de nouvelle calamité à Port-au-Prince; Création de nouvelles industries et entreprises.

### 8.8.4. Composantes

Port de transbordement, zone de libre-échange, terminal de ciment en vrac, projet de pétrole et de gaz avec un propane liquide consistant en la construction d'un terminal terrestre de vrac liquide pour la réception, le stockage et la distribution de gaz de pétrole liquéfié, de carburant diesel, d'essence, etc.

## 8.9. RÉFORMES ET INSTITUTIONS DES MARCHÉS DES CAPITAUX

### 8.9.1. Vue d'ensemble

Ce projet implique la mise en œuvre de marchés de capitaux en alignant le cadre juridique sur les besoins d'une économie de marché.

### 8.9.2. Objectifs

Mise en place de l'Autorité haïtienne des marchés financiers et de la Bourse de valeurs mobilières. Lier et intégrer Haïti aux Marchés des Capitaux de la Caraïbe. Ouvrir l'accès des entreprises haïtiennes aux marchés des capitaux de la Caraïbe.

### 8.9.3. Avantages

Développer des marchés de capitaux efficaces et transparents en vue de développer les marchés primaires et secondaires, de dériver et d'apprécier le profil de « risque pays » d'Haïti.

### 8.9.4. Composantes

Il s'agit de la Commission des valeurs mobilières, la Bourse Nationale de Valeurs Mobilières et du Dépositaire central de titres.

## 8.10. AGRO-INDUSTRIE – BOURSE AGRICOLE

### 8.10.1. Vue d'ensemble

Créer au moins dix (10) centres de marchés en gros à travers le pays à l'appui d'une Bourse agricole haïtienne. Ce projet implique également la création de groupements de producteurs et d'entreprises (PBG) au niveau des producteurs qui, à leur tour, alimenteront les centres de vente en gros, principalement dans les zones rurales.

### 8.10.2. Objectifs

Créer au moins dix (10) centres de vente en gros pour améliorer la chaîne de commerce de détail des petits opérateurs et élargir la portée formelle du marché.

---

## LE PROJET PILOTE DE LA PÉNINSULE

### 8.10.3. Avantages

Augmentation des activités agroalimentaires de gros.

### 8.10.4. Composantes

Ce sont la Bourse agricole haïtienne, les entrepôts, le système de camionnage de fret et de traversier, etc.

## 8.11. PARCS INDUSTRIELS ET COMMERCIAUX

### 8.11.1. Vue d'ensemble

Ce projet vise à attirer les entreprises en relocalisation, les centres de distribution, les entrepôts, la fabrication, les usines, la Recherche et Développement (R&D), la sous-traitance et les Technologies de l'Information et de la Communication (TIC).

### 8.11.2. Objectifs

Soutenir l'industrialisation pour l'exportation et fournir une délocalisation de destination de proximité aux entreprises.

### 8.11.3. Avantages

Créer des emplois, assurer les emplois et générer de la richesse de manière durable.

### 8.11.4. Composantes

Il s'agit d'un environnement sécurisé, des outils de télécommunications, de l'énergie, des centres d'approvisionnement et de traitement de l'eau, de systèmes routiers, ferroviaires et aériens, etc.

## 8.12. UNE PÉNINSULE FAVORABLE À L'ÉQUITÉ DU GENRE

### 8.12.1. Vue d'ensemble

Promouvoir l'égalité des sexes comme droit humain. L'égalité entre les hommes et les femmes corrige les déséquilibres dans la répartition de l'influence et du pouvoir. Assurer une prise de conscience quant au fait que les femmes ne sont pas dans la même position de départ que les hommes en raison de désavantages historiques, structurels, et sociaux.

### 8.12.2. Objectifs

Accroître la participation des femmes dans l'économie. S'attaquer aux déséquilibres entre les sexes et aux obstacles auxquels sont confrontées les femmes et les filles en les dotant de compétences pour être aussi compétitives que les hommes. Viser à ce que les femmes et les hommes jouissent de l'égalité d'accès à la richesse tels les biens et les opportunités, les ressources et les récompenses socialement valorisées. Promouvoir la planification familiale et les méthodes de contrôle des naissances.

### 8.12.3. Avantages

Augmenter le PIB en comblant l'écart entre les sexes en matière d'emploi. Développer une économie diversifiée avec plus de femmes à des postes de direction d'entreprise.

### 8.12.4. Composantes

Accès à la formation, à la formation de capital et au crédit pour les femmes entrepreneures.

## 8.13. DÉVELOPPEMENT DU LOGEMENT ET URBANISATION

### 8.13.1. Vue d'ensemble

Pour rendre la Péninsule Sud plus attrayante et autosuffisante, les urbanistes fourniront un zonage résidentiel et professionnel.

### 8.13.2. Objectifs

Le développement à usage mixte permettra le développement de projets immobiliers, de centres commerciaux et / ou d'industries légères, ainsi que d'espaces de loisirs tels que des parcs thématiques.

### 8.13.3. Avantages

Des domaines d'intervention comme ceux considérés précédemment sont précieux, car ils envisagent la dotation en espaces convenables pour à la fois le logement (où habiter ?) et lieu de travail ( où travailler ?), etc.

### 8.13.4. Composantes

Lotissement résidentiel, le lotissement commercial et industriel.

